

Stichting GelijkGezond

gevestigd te Utrecht

**Rapport inzake de jaarrekening 1 januari
2025 tot en met 31 december 2025**

Inhoudsopgave

	Pagina
Algemeen	2
Resultaten	3
Financiële positie	4
Meerjarenoverzicht	5
Fiscale positie	6
Samenstellingsverklaring van de accountant	7
Bestuursverslag	8
Jaarrekening	
Balans per 31 december 2025	10
Staat van baten en lasten over de periode 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025	12
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	13
Toelichting op de balans per 31 december 2025	16
Toelichting op de staat van baten en lasten over de periode 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025	19
Overige toelichtingen	22



Aan het bestuur van
Stichting GelijkGezond
Europalaan 500
3526KS Utrecht

Arnhem, 27 maart 2026
ref: 91054109/MR / FJ

Geachte directie,

Ingevolge uw opdracht hebben wij de bij dit rapport opgenomen jaarrekening over het boekjaar 1-1-2025 / 31-12-2025 van Stichting GelijkGezond samengesteld. De jaarrekening is opgesteld onder verantwoordelijkheid van het bestuur van de entiteit. Het is onze verantwoordelijkheid een samenstellingsverklaring inzake de jaarrekening te verstrekken. De jaarrekening en de samenstellingsverklaring zijn opgenomen in dit rapport.

Algemeen

Vergelijkende cijfers

De vergelijkende cijfers zijn opgenomen van 08-08-2023 tot en met 31-12-2024. De vergelijkende cijfers zijn waar nodig geherrubriceerd.

Activiteiten

Stichting GelijkGezond, statutair gevestigd te Europalaan 500, 3526 KS te Utrecht is een not-for-profit, maatschappelijk initiatief zonder aandeelhouders. De kernambitie van de Stichting is het verhogen van het aantal gezonde levensjaren van mensen met een minimum inkomen en daarmee het verkleinen van gezondheidsverschillen. En dit tegen gelijke of lagere maatschappelijke kosten. Stichting GelijkGezond organiseert voor hen structurele ondersteuning in de vorm van het organiseren van een 'doorbijter' met tijd om problemen te ordenen en op te lossen. Stichting GelijkGezond organiseert vooraf de (financiële) middelen om dit mogelijk te maken, de zorgverzekeraar en gemeente dragen achteraf bij op basis van gedaalde kosten.

Resultaten

Bespreking van de resultaten

	1-1-2025 / 31-12-2025		8-8-2023 / 31-12-2024
	€	%	€
Nettobaten (A)	663.615	100,0	505.177
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	102.832	15,5	-
Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen	421.720	63,5	413.426
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	244	-	156
Overige lasten	129.739	19,6	92.798
Totaal van som der kosten (B)	654.535	98,6	506.380
Totaal van bedrijfsresultaat (A-B)	9.080	1,4	-1.203
Financiële baten en lasten	5.077	0,8	154
Totaal van netto resultaat	14.157	2,2	-1.049

Financiële positie

Financiële structuur

	31-12-2025		31-12-2024	
	€	%	€	%
<i>Activa</i>				
Materiële vaste activa	1.358	0,4	873	0,3
Financiële vaste activa	913	0,3	913	0,3
Vorderingen	12.540	3,4	10.104	3,3
Liquide middelen	343.022	95,9	294.216	96,1
	<u>357.833</u>	<u>100,0</u>	<u>306.106</u>	<u>100,0</u>
<i>Passiva</i>				
Stichtingsvermogen	13.108	3,7	-1.049	-0,3
Kortlopende schulden	344.725	96,3	307.155	100,3
	<u>357.833</u>	<u>100,0</u>	<u>306.106</u>	<u>100,0</u>

Analyse van de financiële positie

	<u>31-12-2025</u>
	€
<i>Op korte termijn beschikbaar</i>	
Vorderingen	12.540
Liquide middelen	343.022
	<u>355.562</u>
Kortlopende schulden	-344.725
Liquiditeitssaldo = werkkapitaal	<u>10.837</u>
<i>Vastgelegd op lange termijn</i>	
Materiële vaste activa	1.358
Financiële vaste activa	913
	<u>2.271</u>
Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen	<u>13.108</u>
<i>Financiering</i>	
Stichtingsvermogen	<u>13.108</u>

Meerjarenoverzicht

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<i>Activa</i>		
<i>Vaste activa</i>		
Materiële vaste activa	1.358	873
Financiële vaste activa	913	913
<i>Vlottende activa</i>		
Vorderingen	12.540	10.104
Liquide middelen	343.022	294.216
Totaal activa	<u>357.833</u>	<u>306.106</u>
<i>Passiva</i>		
Stichtingsvermogen	13.108	-1.049
Kortlopende schulden	344.725	307.155
Totaal passiva	<u>357.833</u>	<u>306.106</u>
	<u>1-1-2025 / 31-</u>	<u>8-8-2023 / 31-</u>
	<u>12-2025</u>	<u>12-2024</u>
	€	€
Nettobaten	663.615	505.177
Brutomarge	663.615	505.177
Totaal van bedrijfsresultaat	9.080	-1.203
Totaal van netto resultaat	14.157	-1.049
Stichtingsvermogen	13.108	-1.049



Fiscale positie

Algemeen

Stichting GelijkGezond is niet vennootschapsbelastingplichtig, op basis van de op 17 februari 2026 ontvangen brief van de Belastingdienst.

Samenstellingsverklaring van de accountant

De jaarrekening van Stichting GelijkGezond te Utrecht is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de staat van baten en lasten over de periode 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting GelijkGezond.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Arnhem, 27 maart 2026

BDO Accountants
namens deze,

drs. F. Jacobse RA

Bestuursverslag

Algemene informatie

Stichting GelijkGezond is in 2023 opgericht met als doel het aantal gezonde levensjaren van mensen met een minimuminkomen te verhogen en gezondheidsverschillen te verkleinen in Nederland. In een land waar zorg formeel goed toegankelijk is, zien we dat de gezonde levensverwachting sterk uiteenloopt tussen bevolkingsgroepen, vooral samenhangend met inkomen, opleiding en leefomgeving. Juist voor mensen met een laag inkomen is de veronderstelde zelfredzaamheid in het huidige zorg- en ondersteuningssysteem niet vanzelfsprekend: zij ervaren vaak een stapeling van sociale, financiële en gezondheidsproblemen, die hun welzijn en mogelijkheden om mee te doen ernstig onder druk zetten. GelijkGezond wil voor deze groep een verschil maken door structurele, duurzaam gefinancierde ondersteuning te organiseren, dicht bij de leefwereld van inwoners en in nauwe samenwerking met bestaande professionals en organisaties.

De aanpak van GelijkGezond bouwt voort op werkzame elementen uit eerdere pilots en geeft een centrale rol aan de doorbijter. De doorbijter staat letterlijk naast de inwoner, helpt bij het ordenen van problemen over verschillende levensdomeinen heen en ondersteunt intensief bij het vinden én benutten van passende oplossingen. Ongeveer 90% van de inwoners in Nederland kan goed de weg vinden binnen het huidige zorg- en ondersteuningslandschap; GelijkGezond richt zich op de groep die dat niet kan, vaak meerdere complexe problemen tegelijk ervaart en geregeld buiten de bestaande hulpstructuren valt. De kern van de aanpak is het herstellen en versterken van zelfregie, met als positieve neveneffecten het beter laten samenwerken van sectoren en het optimaal benutten van sociale netwerken en technologie. Doorbijters richten zich op wat zich bij de huisarts en andere loketten vaak aandient als ‘gemedicaliseerde sociale problematiek’ en werken niet vanuit een extra schakel in het systeem, maar vanuit samenhang: geen nieuw postvak erbij, wel een aanpak die domeinen verbindt rond wat voor de inwoner nodig is.

GelijkGezond werkt vanaf 2023 toe naar een start op 1 april 2026 in meerdere gemeenten, met de ambitie om in de komende jaren circa 2.000 inwoners te ondersteunen. In 2025 bevond de stichting zich volop in de ontwikkelfase en hebben we belangrijke stappen gezet op weg naar die start, ook al ging het pad niet altijd over rozen. We hebben ons in dit jaar vooral gericht op vier grote onderwerpen: het organiseren van lokale doorbijters in de deelnemende gemeenten, het vormgeven van structurele resultaatfinanciering, het aantrekken van voorfinanciering via impact financiers en het verder uitwerken van de governance en organisatie van de stichting.

Allereerst hebben we in de vier gemeenten waar we in deze fase mee gestart zijn - Amersfoort, Tilburg, Dordrecht en Zoetermeer - gewerkt aan het lokaal inbedden van de doorbijterfunctie. De ondersteuning organiseren we in de wijk, in nauwe samenwerking met de huisarts en andere eerstelijns- en sociaal domeinpartners. Verwijzing naar een doorbijter is daarmee laagdrempelig en logisch. In Amersfoort waren in de ontwikkelfase al doorbijters actief met positieve eerste ervaringen: inwoners geven aan meer rust en overzicht te ervaren en professionals herkennen de toegevoegde waarde van iemand die de tijd heeft om écht naast inwoners te staan. Toch is in goed overleg met de Gemeente Amersfoort de samenwerking beëindigd. Zij heeft ondersteuning van inwoners vanuit het gedachtengoed van GelijkGezond zelfstandig voortgezet. Tegelijkertijd zijn we in 2025 de samenwerking met de Gemeente Delft gestart. In de andere gemeenten hebben we in 2025 de voorbereidingen verder afgerond: werkprocessen zijn uitgewerkt, verwijzlijnen met huisartsen zijn ingericht, afspraken met lokale partners zijn gemaakt en de eerste doorbijters in Zoetermeer, Tilburg en Dordrecht zijn gestart. Daarmee hebben we de basis gelegd om per 2026 grootschalig inwoners te ondersteunen. En hebben we de basis gelegd voor verdere uitbreiding, zodat we op termijn ook in andere gemeenten de GelijkGezond aanpak kunnen inzetten.

Het tweede grote onderwerp in 2025 was het organiseren van structurele financiering in de vorm van resultaatbetalingen. De doorbijter kan alleen echt tijd en ruimte krijgen om inwoners effectief te ondersteunen als er een passend en duurzaam financieringsmodel is. In 2025 hebben we samen met betrokken gemeenten en zorgverzekeraars verder uitgewerkt hoe zij een deel van de gerealiseerde maatschappelijke en financiële resultaten terugbetalen na afronding van het ondersteuningstraject.

Deze resultaatbetalingen vullen we aan met een bijdrage vanuit een Integraal Zorg Akkoord (IZA) transformatieplan, waarvoor we in 2025 goedkeuring hebben gekregen en dat een belangrijke katalysator vormt voor de opstartfase.

Omdat deze resultaatfinanciering pas achteraf beschikbaar komt, hebben we actief gewerkt aan het aantrekken van voorfinanciering, het derde onderwerp. We hebben gesprekken gevoerd met impact financiers die bereid zijn een lening aan de stichting te verstrekken. Hiermee kunnen we de eerste jaren de doorbijters betalen en de dienstverlening aan inwoners daadwerkelijk opstarten. Deze gesprekken moeten leiden tot concrete toezeggingen waarmee we in 2026 met meerdere doorbijters tegelijkertijd in verschillende gemeenten kunnen starten.

Het vierde onderwerp waarop we in 2025 hebben gefocust, is de verdere inrichting van de governance en organisatie van de stichting. Naarmate GelijkGezond groeit, wordt een heldere rolverdeling tussen bestuur, toezicht en dagelijkse uitvoering steeds belangrijker. In 2025 hebben we een verandering doorgevoerd in ons bestuur met de opvolging van Anouk Op het Veld door Esther van Gaalen. Hiermee komt de nadruk meer te liggen op het operationaliseren van het GelijkGezond concept. Daarnaast hebben we belangrijke stappen gezet in de ontwikkeling van een applicatie en data-infrastructuur die het werk van de doorbijters ondersteunt en het mogelijk maakt om effecten voor inwoners en systeem goed te volgen.

GelijkGezond kunnen we vanzelfsprekend niet alleen realiseren. Het initiatief draait om samenwerking met inwoners, gemeenten, zorgverzekeraars, zorgprofessionals en hun organisaties, kennispartners en investeerders. We zijn trots op de samenwerking met al deze toonaangevende partijen, die samen met ons de schouders zetten onder het verkleinen van gezondheidsverschillen. In 2025 hebben we opnieuw kunnen rekenen op de steun van onder meer ahti, De Uitvoeringsbrigade, Noaber Foundation, Invest NL, Rabo Foundation, Buurtzorg, Instituut Gak, VSB Fonds, Vriendenloterij Fonds, KF Heinfonds, Philips Foundation, the Council of Europe Development Bank, DSW en Gemeente Amersfoort. Hun financiële bijdragen, inhoudelijke betrokkenheid en vertrouwen in de ontwikkelfase van GelijkGezond hebben de deur geopend naar nieuwe mogelijkheden, nieuwe gemeenten en een stevige basis om de komende jaren met doorbijters het verschil te gaan maken voor inwoners met een minimuminkomen.

Als bestuur kijken we dankbaar terug op de stappen die in 2025 zijn gezet en tegelijk vastberaden vooruit. In 2026 werken we hard aan de volgende stap: de overgang van ontwikkeling naar uitvoering, met doorbijters die in meerdere gemeenten naast inwoners staan en samen met lokale partners werken aan meer gezonde levensjaren en minder gezondheidsverschillen.

Balans per 31 december 2025

(na voorstel resultaatbestemming)

		31-12-2025		31-12-2024	
		€	€	€	€
ACTIVA					
Vaste activa					
Materiële vaste activa	1				
Andere vaste bedrijfsmiddelen			1.358		873
Financiële vaste activa					
Overige vorderingen	2		913		913
Vlottende activa					
Vorderingen					
Overige vorderingen en overlopende activa	3		12.540		10.104
Liquide middelen	4		343.022		294.216
Totaal activazijde			357.833		306.106

**Staat van baten en lasten
over de periode 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025**

		<u>1-1-2025 / 31-12-2025</u>		<u>8-8-2023 / 31-12-2024</u>	
		€	€	€	€
Nettobaten	8		663.615		505.177
Lasten					
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	9	102.832		-	
Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen	10	403.073		396.786	
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	11	244		156	
Overige lasten	12	148.386		109.438	
Totaal van som der kosten			<u>654.535</u>		<u>506.380</u>
Totaal van bedrijfsresultaat			9.080		-1.203
Financiële baten en lasten	13		5.077		154
Totaal van netto resultaat			<u>14.157</u>		<u>-1.049</u>

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Stichting GelijkGezond is feitelijk en statutair gevestigd op Europalaan 500, 3526KS te Utrecht en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 91054109.

Algemene toelichting

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

Stichting GelijkGezond is een not-for-profit, maatschappelijk initiatief zonder aandeelhouders. De kernambitie van de Stichting is het verhogen van het aantal gezonde levensjaren van mensen met een minimum inkomen en daarmee het verkleinen van gezondheidsverschillen. En dit tegen gelijke of lagere maatschappelijke kosten. Stichting GelijkGezond organiseert voor hen structurele ondersteuning in de vorm van het organiseren van een 'doorbijter' met tijd om problemen te ordenen en op te lossen. Stichting GelijkGezond organiseert vooraf de (financiële) middelen om dit mogelijk te maken, de zorgverzekeraar en gemeente dragen achteraf bij op basis van gedaalde kosten.

De locatie van de feitelijke activiteiten

Stichting GelijkGezond is feitelijk gevestigd op Europalaan 500, 3526KS te Utrecht.

Schattingen

Informatieverschaffing over schattingen, oordelen, veronderstellingen en onzekerheden

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting GelijkGezond zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met RJK C1 Kleine Organisatie-zonder-winststreven.

De algemene grondslag voor de waardering van de activa en passiva, alsmede voor de bepaling van het resultaat, is de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Voorzover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen voor de nominale waarde.

Grondslagen

De waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Financiële vaste activa

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van transactiekosten. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, welke in het algemeen gelijk is aan de nominale waarde. Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde inclusief transactiekosten. Vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingsverliezen. De effectieve rente en eventuele bijzondere waardeverminderingsverliezen worden direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt. Indien er geen sprake is van agio of disagio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

De waardering van de staat van baten en lasten

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Verstreckte subsidies en giften

Subsidies worden ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen.

Lonen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten.

Afschrijvingen op materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Toelichting op de balans per 31 december 2025

Activa

Vaste activa

1 Materiële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa worden als volgt weergegeven:

	<i>Andere vaste bedrijfsmid- delen</i>
	<u>€</u>
<u>Stand per 1 januari 2025</u>	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	1.029
Cumulatieve afschrijvingen	-156
Boekwaarde per 1 januari 2025	<u>873</u>
<u>Mutaties</u>	
Investeringen	729
Afschrijvingen	-244
Saldo mutaties	<u>485</u>
<u>Stand per 31 december 2025</u>	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	1.758
Cumulatieve afschrijvingen	-400
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>1.358</u>

De materiële vaste activa bestaan uit meubilair.

Materiële vaste activa: Economische levensduur

	<i>Andere vaste bedrijfsmid- delen</i>	
	<u>20,00</u>	
	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Afschrijvingspercentage		
<u>2 Overige vorderingen</u>		
Waarborgsom huur	<u>913</u>	<u>913</u>

Vlottende activa

Vorderingen

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<i>3 Overige vorderingen en overlopende activa</i>		
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.349	695
Overige vorderingen	11.191	9.409
	<u>12.540</u>	<u>10.104</u>
	<u><u>12.540</u></u>	<u><u>10.104</u></u>
 <i>Belastingen en premies sociale verzekeringen</i>		
Pensioenen	1.349	695
	<u>1.349</u>	<u>695</u>
 <i>Overige vorderingen</i>		
Vooruitbetaalde overige kosten	10.215	8.496
Vooruitbetaalde huur	976	913
	<u>11.191</u>	<u>9.409</u>
	<u><u>11.191</u></u>	<u><u>9.409</u></u>
 <i>4 Liquide middelen</i>		
Bank rekening-courant	8.022	9.216
Bank spaarrekening	335.000	285.000
	<u>343.022</u>	<u>294.216</u>
	<u><u>343.022</u></u>	<u><u>294.216</u></u>

Passiva

5 Stichtingsvermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:

	<i>Stichtingska- pitaal</i>
	€
Stand per 1 januari 2025	-1.049
Resultaat boekjaar	14.157
Stand per 31 december 2025	<u>13.108</u>

Kortlopende schulden

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<i>6 Schulden aan leveranciers en handelskredieten</i>		
Crediteuren	2.197	1.861
<i>7 Kortlopende overige schulden en overlopende passiva</i>		
Accountantskosten	3.500	3.500
Vooruitontvangen subsidies	319.941	299.823
Te betalen overige kosten	19.087	1.971
	<u>342.528</u>	<u>305.294</u>

De vooruitontvangen subsidies zijn ontvangen voor de ontwikkelfase van Stichting GelijkGezond. De ontwikkelfase wordt na verwachting in 2026 afgerond.

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Tekstuele toelichting

Niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake betalingen ter verkrijging van (gebruiks)rechten

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane huurverplichtingen van onroerende zaken bedraagt € 11.342 per jaar. De looptijd bedraagt 1 jaar tot 1 november 2025. Na deze periode kan de overeenkomst telkens met 12 maanden worden verlengd.

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

De stichting ontvangt jaarlijks diverse subsidies. Indien niet aan bepaalde subsidievoorwaarden wordt voldaan bestaat er een mogelijke terugbetalingsverplichting.

Toelichting op de staat van baten en lasten over de periode 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025

	<u>1-1-2025 / 31-12-2025</u>	<u>8-8-2023 / 31-12-2024</u>
	€	€
8 Nettobaten		
Ontvangen giften en donaties	330.282	505.177
Ontvangen subsidies	333.333	-
	<u>663.615</u>	<u>505.177</u>
9 Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten		
Andere externe kosten	102.832	-
	<u>102.832</u>	<u>-</u>
10 Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen		
Lonen	337.550	332.040
Sociale lasten en pensioenlasten	65.523	64.746
	<u>403.073</u>	<u>396.786</u>
<i>Lonen</i>		
Lonen en salarissen	337.550	332.040
	<u>337.550</u>	<u>332.040</u>
Om meer inzicht te geven in de lonen en salarissen van de bestuursleden is hieronder het brutoloon per bestuurslid weergegeven:		
		<i>(Augustus 2023 tot en met december)</i>
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Salaris J.P.J. van Eijck	75.000	87.500
Salaris M.G.M. Geurts	75.000	87.500
Salaris A.M.J.A.M. Op het Veld	25.000	58.334
Salaris E. van Gaalen - Werner	68.750	-
	<u>244</u>	<u>156</u>
11 Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa		
Afschrijvingen materiële vaste activa	65.523	64.746
	<u>65.523</u>	<u>64.746</u>
11 Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa		
Afschrijvingen materiële vaste activa	244	156
	<u>244</u>	<u>156</u>

	<i>1-1-2025 / 31-12-2025</i>	<i>8-8-2023 / 31-12-2024</i>
	€	€
<u>12 Overige lasten</u>		
Overige personeelskosten	18.647	16.640
Huisvestingskosten	11.310	10.825
Verkoopkosten	1.004	603
Kantoorkosten	8.095	9.910
Algemene kosten	109.330	71.460
	<u>148.386</u>	<u>109.438</u>
	<u><u>148.386</u></u>	<u><u>109.438</u></u>
 <i>Overige personeelskosten</i>		
Kantinekosten	679	115
Wervingskosten	-	5.088
Studie- en opleidingskosten	3.270	148
Overige kostenvergoedingen	14.698	11.289
	<u>18.647</u>	<u>16.640</u>
	<u><u>18.647</u></u>	<u><u>16.640</u></u>
 <i>Huisvestingskosten</i>		
Betaalde huur	11.310	10.553
Onderhoud gebouwen	-	94
Overige huisvestingskosten	-	178
	<u>11.310</u>	<u>10.825</u>
	<u><u>11.310</u></u>	<u><u>10.825</u></u>
 <i>Verkoopkosten</i>		
Kosten sponsoring	30	-
Representatiekosten	974	603
	<u>1.004</u>	<u>603</u>
	<u><u>1.004</u></u>	<u><u>603</u></u>
 <i>Kantoorkosten</i>		
Kantoorbenodigdheden	1.626	1.101
Administratiekosten	3.238	1.571
Kosten automatisering	781	7.238
Overige kantoorkosten	2.450	-
	<u>8.095</u>	<u>9.910</u>
	<u><u>8.095</u></u>	<u><u>9.910</u></u>

	<u>1-1-2025 / 31-12-2025</u>	<u>8-8-2023 / 31-12-2024</u>
	€	€
<i>Algemene kosten</i>		
Abonnementen en contributies	1.895	472
Accountantskosten	5.981	3.765
Notariskosten	-	1.457
Advieskosten	51.326	61.995
Assurantiepremies	10.504	3.042
Bankkosten	387	250
Kosten vormgeving en communicatie	1.883	-
Kosten ontwikkeling software	37.344	-
Overige algemene kosten	10	479
	<u>109.330</u>	<u>71.460</u>
<u>13 Financiële baten en lasten</u>		
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	<u>5.077</u>	<u>154</u>
<i>Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten</i>		
Ontvangen bankrente	<u>5.077</u>	<u>154</u>

Overige toelichtingen

Gemiddeld aantal werknemers

Uitsplitsing

	<u>1-1-2025 /</u> <u>31-12-2025</u>	<u>8-8-2023 /</u> <u>31-12-2024</u>
Gemiddeld aantal werknemers over de periode werkzaam binnen Nederland	4,42	3,40
Totaal van gemiddeld aantal werknemers over de periode	<u>4,42</u>	<u>3,40</u>

Utrecht,
Stichting GelijkGezond

J.P.J. van Eijck
Voorzitter

M.G.M. Geurts
Algemeen bestuurslid

E. van Gaalen - Werner
Algemeen bestuurslid

Ondertekening Raad van
Toezicht:

J.G. Manshanden

O. Gerrits

M.E.T.C. van den Muijsenbergh