

**Stichting GelijkGezond**

gevestigd te Utrecht

**Rapport inzake de jaarrekening 8 augustus  
2023 tot en met 31 december 2024**

## Inhoudsopgave

	Pagina
Algemeen	2
Resultaten	3
Financiële positie	4
Samenstellingsverklaring van de accountant	5
<b>Bestuursverslag</b>	<b>6</b>
<b>Jaarrekening</b>	
Balans per 31 december 2024	8
Staat van baten en lasten over de periode 8 augustus 2023 tot en met 31 december 2024	10
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	11
Toelichting op de balans per 31 december 2024	14
Toelichting op de staat van baten en lasten over de periode 8 augustus 2023 tot en met 31 december 2024	17
Overige toelichtingen	20



Aan het bestuur van  
Stichting GelijkGezond  
Europalaan 500  
3526KS Utrecht

Arnhem, 19 juni 2025  
ref: 91054109/MR / FJ

Geachte directie,

Ingevolge uw opdracht hebben wij de bij dit rapport opgenomen jaarrekening over het boekjaar 8-8-2023 / 31-12-2024 van uw onderneming samengesteld. De jaarrekening is opgesteld onder verantwoordelijkheid van het bestuur van de entiteit. Het is onze verantwoordelijkheid een samenstellingsverklaring inzake de jaarrekening te verstrekken. De jaarrekening en de samenstellingsverklaring zijn opgenomen in dit rapport.

## **Algemeen**

### *Oprichting stichting*

Blijkens de akte d.d. 08 augustus 2023 verleden voor notaris mr. L. Thijssen, werd de stichting per genoemde datum opgericht.

### *Activiteiten*

Stichting GelijkGezond, statutair gevestigd te Europalaan 500, 3526 KS te Utrecht is een not-for-profit, maatschappelijk initiatief zonder aandeelhouders. De kernambitie van de Stichting is het verhogen van het aantal gezonde levensjaren van mensen met een minimum inkomen en daarmee het verkleinen van gezondheidsverschillen. En dit tegen gelijke of lagere maatschappelijke kosten. GelijkGezond organiseert voor hen structurele ondersteuning in de vorm van het organiseren van een 'doorbijter' met tijd om problemen te ordenen en op te lossen. Zij organiseert vooraf de (financiële) middelen om dit mogelijk te maken, de zorgverzekeraar en gemeente dragen achteraf bij op basis van gedaalde kosten.

## Resultaten

### Bespreking van de resultaten

	<u>8-8-2023 / 31-12-2024</u>	
	€	%
Nettobaten (A)	505.177	100,0
Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen	396.786	78,5
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	156	-
Overige lasten	109.438	21,6
Totaal van som der kosten (B)	<u>506.380</u>	<u>100,1</u>
Totaal van bedrijfsresultaat (A-B)	-1.203	-0,1
Financiële baten en lasten	154	-
Totaal van netto resultaat	<u><u>-1.049</u></u>	<u><u>-0,1</u></u>

## Financiële positie

### Financiële structuur

	<u>31-12-2024</u>	
	€	%
<i>Activa</i>		
Materiële vaste activa	873	0,3
Financiële vaste activa	913	0,3
Vorderingen	10.104	3,3
Liquide middelen	294.216	96,1
	<u>306.106</u>	<u>100,0</u>
<i>Passiva</i>		
Stichtingsvermogen	-1.049	-0,3
Kortlopende schulden	307.155	100,3
	<u>306.106</u>	<u>100,0</u>

### Analyse van de financiële positie

	<u>31-12-2024</u>
	€
<i>Op korte termijn beschikbaar</i>	
Vorderingen	10.104
Liquide middelen	294.216
	<u>304.320</u>
Kortlopende schulden	-307.155
Liquiditeitssaldo = werkkapitaal	<u>-2.835</u>
<i>Vastgelegd op lange termijn</i>	
Materiële vaste activa	873
Financiële vaste activa	913
	<u>1.786</u>
Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen	<u>-1.049</u>
<i>Financiering</i>	
Stichtingsvermogen	<u>-1.049</u>

## Samenstellingsverklaring van de accountant

De jaarrekening van Stichting GelijkGezond te Utrecht is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2024 en de staat van baten en lasten over de periode 8 augustus 2023 tot en met 31 december 2024 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting GelijkGezond.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Arnhem, 19 juni 2025

BDO Accountants  
namens deze,

drs. F. Jacobse RA

## Bestuursverslag

In Nederland is zorg voor iedereen toegankelijk en goed geregeld. Toch bestaan er grote verschillen in gezonde levensverwachting tussen bevolkingsgroepen. Het huidige systeem gaat uit van een grote mate van zelfredzaamheid, maar juist voor mensen met een laag inkomen is die zelfredzaamheid niet altijd vanzelfsprekend. Zij ervaren vaak een veelvoud aan problemen die hun gezondheid en welzijn beïnvloeden.

GelijkGezond is een maatschappelijk initiatief zonder aandeelhouders dat als doel heeft het aantal gezonde levensjaren van mensen met een minimuminkomen te verhogen en gezondheidsverschillen te verkleinen. Dit wordt gedaan door structurele duurzaam gefinancierde ondersteuning aan mensen in een kwetsbare positie te organiseren. GelijkGezond werkt vanaf 2023 toe naar een start op 1 januari 2026 in vier gemeenten, waarbij we in totaal 2.000 inwoners willen gaan ondersteunen in de komende jaren.

GelijkGezond werkt met de werkzame elementen uit eerder effectief bewezen methodes. Hierin heeft de 'doorbijter' een centrale rol. De doorbijter staat naast de inwoner, helpt bij het vinden van oplossingen en biedt intensieve ondersteuning bij complexe sociale en medische problemen. Circa 90% van alle inwoners in Nederland kan goed de weg vinden binnen het huidige zorg- en ondersteuningssysteem. GelijkGezond richt zich specifiek op de groep die dat niet kan, veel complexe problemen tegelijkertijd ervaart en vaak buiten de bestaande hulpstructuren valt. De kern van de aanpak is het herstellen en versterken van zelfregie, met als positieve neveneffecten het versterken van samenwerking tussen sectoren en het optimaal benutten van sociale netwerken en technologie. De inzet van ervaringskennis en het positioneren van een 'doorbijter' die zich naast en ten dienste van een inwoner opstelt is, naast het organiseren van een duurzame bekostiging, de basis van de aanpak. Een doorbijter ondersteunt de inwoner bij het vinden van oplossingen voor wat zich vaak bij de huisarts presenteert als 'gemedicaliseerde sociale problematiek'. Geen nieuw 'postvak' erbij, geen prioriteit op veranderen van het systeem maar wel een aanpak in samenhang! Door mensen met een minimuminkomen te helpen weer grip op hun leven te krijgen en gezamenlijk tot de juiste oplossingen te komen, werken we toe naar een betere kwaliteit van leven, minder zorg en minder uitgaven.

Sinds de oprichting van stichting GelijkGezond in 2023 hebben we mooie stappen voorwaarts gezet, al gaat het pad uiteraard niet altijd over rozen. Hoofdzakelijk zijn we met vier grote onderwerpen bezig geweest in de ontwikkelfase, waarin we nu zitten. Allereerst het organiseren van lokale doorbijters binnen de vier gemeenten waarmee we gestart zijn: Amersfoort, Tilburg, Dordrecht en Zoetermeer. Deze ondersteuning organiseren we in de wijk, dichtbij de huisarts, die de inwoner naar de doorbijter verwijst. De eerste ervaringen en resultaten in Amersfoort zijn positief. We kijken ernaar uit om GelijkGezond ook in andere gemeenten in te kunnen zetten en met alle waardevolle lessen die we meenemen een toenemend aantal inwoners in onze doelgroep concreet te kunnen ondersteunen.

Ten tweede organiseren we structurele financiering in de vorm van resultaatbetalingen, zodat de doorbijter tijd heeft om inwoners op een effectieve manier te ondersteunen. Deze resultaatbetalingen zijn beoogd te komen vanuit gemeenten en zorgverzekeraars. Hun rol is het gerealiseerde (financiële) resultaat van de doorbijter deels terug te betalen na afronding van het ondersteuningstraject. Deze resultaatbetalingen vullen we aan met een bijdrage vanuit een Integraal Zorg Akkoord (IZA) transformatieplan, waarvoor we in 2025 goedkeuring hebben gekregen.

Ten derde hebben we voorfinanciering van de doorbijters in de vier gemeenten nodig om doorbijters te kunnen financieren. Hiervoor voeren we gesprekken met impact financiers om een lening aan de Stichting te verstrekken, zodat we de dienstverlening aan inwoners kunnen opstarten.

Tot slot hebben we voordat de beoogde start op 1 januari 2026 gerealiseerd kan worden opstart financiering nodig, evenals de governance en bestuur van de Stichting. Dat is het laatste onderwerp waar we ons mee bezig hebben gehouden.

We kunnen dit alles uiteraard niet alleen. GelijkGezond draait om samenwerking met inwoners, gemeenten, zorgverzekeraars, zorgprofessionals en hun organisaties en investeerders. We zijn trots op de samenwerking met al deze toonaangevende organisaties. Tevens zijn we onze partners, donateurs en subsidieverstrekkers ahti, Noaber Foundation, Invest-NL, Rabo Foundation, Buurtzorg, Instituut Gak, VSB Fonds, Philips Foundation, the Council of Europe Development Bank, DSW, Gemeente Amersfoort en Parsifal BV zeer dankbaar. Hun steun en vertrouwen tijdens de opstartfase van GelijkGezond heeft de deur geopend naar nieuwe mogelijkheden om de strijd aan te gaan met gezondheidsverschillen in Nederland.

## Balans per 31 december 2024

(na voorstel resultaatbestemming)

		<u>31-12-2024</u>
		€                      €
<b>ACTIVA</b>		
<b>Vaste activa</b>		
Materiële vaste activa	1	
Andere vaste bedrijfsmiddelen		873
Financiële vaste activa		
Overige vorderingen	2	913
<b>Vlottende activa</b>		
Vorderingen		
Overige vorderingen en overlopende activa	3	10.104
Liquide middelen	4	294.216
<b>Totaal activazijde</b>		<u>                    </u> <u>                    </u> 306.106

		<u>31-12-2024</u>	
		€	€
<b>PASSIVA</b>			
<b>Stichtingsvermogen</b>	5		
Stichtingskapitaal			-1.049
<b>Kortlopende schulden</b>			
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	6	1.861	
Kortlopende overige schulden en overlopende passiva	7	305.294	
		<u>          </u>	307.155
<b>Totaal passivazijde</b>			<u><u>306.106</u></u>

**Staat van baten en lasten  
over de periode 8 augustus 2023 tot en met 31 december 2024**

		<u>8-8-2023 / 31-12-2024</u>	
		€	€
Nettobaten	8		505.177
Lasten			
Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen	9	396.786	
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	10	156	
Overige lasten	11	109.438	
<b>Totaal van som der kosten</b>			<b>506.380</b>
<b>Totaal van bedrijfsresultaat</b>			<b>-1.203</b>
Financiële baten en lasten	12		154
<b>Totaal van netto resultaat</b>			<b>-1.049</b>

## Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

### Informatie over de rechtspersoon

#### Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Stichting GelijkGezond is feitelijk en statutair gevestigd op Europalaan 500, 3526KS te Utrecht en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 91054109.

### Algemene toelichting

#### Algemene toelichting

#### De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

Stichting GelijkGezond is een not-for-profit, maatschappelijk initiatief zonder aandeelhouders. De kernambitie van de Stichting is het verhogen van het aantal gezonde levensjaren van mensen met een minimum inkomen en daarmee het verkleinen van gezondheidsverschillen. En dit tegen gelijke of lagere maatschappelijke kosten. GelijkGezond organiseert voor hen structurele ondersteuning in de vorm van het organiseren van een 'doorbijter' met tijd om problemen te ordenen en op te lossen. Zij organiseert vooraf de (financiële) middelen om dit mogelijk te maken, de zorgverzekeraar en gemeente dragen achteraf bij op basis van gedaalde kosten.

#### De locatie van de feitelijke activiteiten

Stichting GelijkGezond is feitelijk gevestigd op Europalaan 500, 3526KS te Utrecht.

#### Schattingen

#### Informatieverschaffing over schattingen, oordelen, veronderstellingen en onzekerheden

Bij het opstellen van de jaarrekening dient de ondernemingsleiding, overeenkomstig algemeen geldende grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen afwijken.

### Algemene grondslagen voor verslaggeving

#### Algemene grondslagen voor verslaggeving

#### De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met RJK C1 Kleine Organisatie-zonder-winststreven.

De algemene grondslag voor de waardering van de activa en passiva, alsmede voor de bepaling van het resultaat, is de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Voorzover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen voor de nominale waarde.

### Grondslagen

#### De waardering van activa en passiva

#### Materiële vaste activa

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

#### Financiële vaste activa

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van transactiekosten. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, welke in het algemeen gelijk is aan de nominale waarde. Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen.

#### Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde inclusief transactiekosten. Vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen. De effectieve rente en eventuele bijzondere waardeverminderingverliezen worden direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt. Indien er geen sprake is van agio of disagio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen.

#### Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

#### Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

#### De waardering van de staat van baten en lasten

##### De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Opbrengsten worden verwerkt per afzonderlijk te identificeren prestatieverplichting binnen overeenkomsten met afnemers. Om de transactieprijs te bepalen, wordt het bedrag van variabele vergoedingen voorzichtig geschat. In geval er sprake is van meerdere prestatieverplichtingen in een overeenkomst, wordt de totale transactieprijs aan de prestatieverplichtingen toegerekend naar rato van de waarde van de prestatieverplichtingen.

##### Verstreckte subsidies en giften

Subsidies worden ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen.

##### Lonen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten.

##### Afschrijvingen op materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

## Toelichting op de balans per 31 december 2024

### Activa

#### Vaste activa

##### 1 Materiële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa worden als volgt weergegeven:

	<i>Andere vaste bedrijfsmid- delen</i>
	€
Boekwaarde per 8 augustus 2023	-
	<hr/> <hr/>
<u>Mutaties</u>	
Investeringen	1.029
Afschrijvingen	-156
Saldo mutaties	<hr/> 873
	<hr/> <hr/>
<u>Stand per 31 december 2024</u>	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	1.029
Cumulatieve afschrijvingen	-156
Boekwaarde per 31 december 2024	<hr/> 873
	<hr/> <hr/>

De materiële vaste activa bestaan uit meubilair.

##### Materiële vaste activa: Economische levensduur

	<i>Andere vaste bedrijfsmid- delen</i>
	€
Afschrijvingspercentage	<hr/> 20,00
	<hr/> <hr/>
	<u>31-12-2024</u>
	€
<u>2 Overige vorderingen</u>	
Waarborgsom huur	<hr/> 913
	<hr/> <hr/>

## Vlottende activa

### Vorderingen

	<u>31-12-2024</u>
	€
<i>3 Overige vorderingen en overlopende activa</i>	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	695
Overige vorderingen	9.409
	<u>10.104</u>
	<u><u>10.104</u></u>
<i>Belastingen en premies sociale verzekeringen</i>	
Pensioenen	695
	<u><u>695</u></u>
<i>Overige vorderingen</i>	
Vooruitbetaalde overige kosten	8.496
Vooruitbetaalde huur	913
	<u>9.409</u>
	<u><u>9.409</u></u>
<u>4 Liquide middelen</u>	
Bank rekening-courant	9.216
Bank spaarrekening	285.000
	<u>294.216</u>
	<u><u>294.216</u></u>

## Passiva

### 5 Stichtingsvermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:

	<i>Stichtingska- pitaal</i>
	€
Stand per 8 augustus 2023	-
Resultaat boekjaar	-1.049
Stand per 31 december 2024	-1.049

## Kortlopende schulden

	<u>31-12-2024</u>
	€
<i>6 Schulden aan leveranciers en handelskredieten</i>	
Crediteuren	1.861
<i>7 Kortlopende overige schulden en overlopende passiva</i>	
Accountantskosten	3.500
Vooruitontvangen subsidies	299.823
Te betalen overige kosten	1.971
	<u>305.294</u>

## Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

### Tekstuele toelichting

#### **Niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake betalingen ter verkrijging van (gebruiks)rechten**

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane huurverplichtingen van onroerende zaken bedraagt € 11.342 per jaar. De looptijd bedraagt 1 jaar tot 1 november 2025. Na deze periode kan de overeenkomst telkens met 12 maanden worden verlengd.

#### **Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen**

De stichting ontvangt jaarlijks diverse subsidies. Indien niet aan bepaalde subsidievoorwaarden wordt voldaan bestaat er een mogelijke terugbetalingsverplichting.

**Toelichting op de staat van baten en lasten over de periode 8 augustus 2023 tot en met 31 december 2024**

	8-8-2023 / 31- 12-2024
	€
<u>8 Nettobaten</u>	
Ontvangen subsidies, giften en donaties	505.177
	<u><u>          </u></u>
<u>9 Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen</u>	
Lonen	332.040
Sociale lasten en pensioenlasten	64.746
	<u>396.786</u>
	<u><u>          </u></u>
<i>Lonen</i>	
Lonen en salarissen	332.040
	<u><u>          </u></u>

Om meer inzicht te geven in de lonen en salarissen van de bestuursleden is hieronder het brutoloon per bestuurslid weergegeven:

	<i>(Augustus tot en met december)</i>	
	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Salaris J.P.J. van Eijck	75.000	12.500
Salaris M.G.M. Geurts	75.000	12.500
Salaris A.M.J.A.M. Op het Veld	50.000	8.334
	<u>200.000</u>	<u>33.334</u>
<i>Sociale lasten en pensioenlasten</i>		
Sociale lasten en pensioenlasten		64.746
		<u><u>          </u></u>
<u>10 Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa</u>		
Afschrijvingen materiële vaste activa		156
		<u><u>          </u></u>

8-8-2023 / 31-  
12-2024

€

11 Overige lasten

Overige personeelskosten	16.640
Huisvestingskosten	10.825
Verkoopkosten	603
Kantoorkosten	9.910
Algemene kosten	71.460
	<u>109.438</u>

*Overige personeelskosten*

Kantinekosten	115
Wervingskosten	5.088
Reiskosten	9.417
Studie- en opleidingskosten	148
Overige kostenvergoedingen	1.872
	<u>16.640</u>

*Huisvestingskosten*

Betaalde huur	10.553
Onderhoud gebouwen	94
Overige huisvestingskosten	178
	<u>10.825</u>

*Verkoopkosten*

Representatiekosten	603
---------------------	-----

*Kantoorkosten*

Kantoorbenodigdheden	1.101
Administratiekosten	1.571
Kosten automatisering	7.238
	<u>9.910</u>

*Algemene kosten*

Abonnementen en contributies	472
Accountantskosten	3.765
Notariskosten	1.457
Advieskosten	61.995
Assurantiepremies	3.042
Bankkosten	250
Overige algemene kosten	479
	<u>71.460</u>

	<u>8-8-2023 / 31- 12-2024</u>
	€
<u>12 Financiële baten en lasten</u>	
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	154
	<u><u>          </u></u>
<i>Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten</i>	
Ontvangen bankrente	154
	<u><u>          </u></u>

Stichting GelijkGezond te Utrecht

26 juni 2025

Overige toelichtingen

Gemiddeld aantal werknemers

Uitsplitsing

8-8-2023 /

31-12-2024

Gemiddeld aantal werknemers over de periode werkzaam binnen Nederland

3,40

Utrecht,  
Stichting GelijkGezond



J.P.J. van Eijck  
Voorzitter

M.G.M. Geurts  
Algemeen bestuurslid

A.M.J.A.M. Op het Veld  
Algemeen bestuurslid

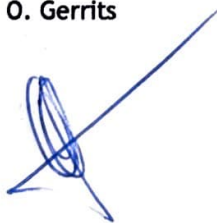
  
E. van Gaalen  
Algemeen bestuurslid

Ondertekening Raad van  
Toezicht:

J.G. Manshanden



O. Gerrits



M.E.T.C. van den Muijsenbergh

